

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL DE FEDERACION DEPORTIVA DE LOJA

2017

1.- DATOS GENERALES DEL ORGANISMO DEPORTIVO

Nombre: Federación Deportiva de Loja
Representante legal: Ing. Jinson Valencia Ordoñez
RUC: 1191708241001
Dirección: Macará s/n entre Mercadillo y Macará
Teléfono: 2570734 – 2579311 – 2577290 – 2570734

1. ESQUEMA DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

DATOS GENERALES DEL ORGANISMO DEPORTIVO

Nombre del organismo deportivo
Nombre del representante legal
Ruc
Dirección
Teléfonos de Contacto

BASE LEGAL Y DIRECCIONAMIENTO TÉCNICO

Articulación con la Constitución del Ecuador
Articulación con la Ley del Deporte, Educación Física y Recreación
Articulación con el Plan Nacional de Desarrollo para el Buen Vivir 2013-2017
Articulación con los objetivos estratégicos del Ministerio del Deporte
Articulación con los deportes priorizados

FUNDAMENTOS ESTRATÉGICOS

Misión
Visión
Valores
Organigrama

ANÁLISIS ESTRATÉGICO

Análisis institucional
Breve descripción histórica del organismo deportivo
Análisis de involucrados
Análisis interno
Análisis FODA
Perspectivas estratégicas a nivel deportivo

CUADRO DE MANDO DE SEGUIMIENTO DEPORTIVO

BASE LEGAL Y DIRECCIONAMIENTO TÉCNICO

BASE NORMATIVA

La Constitución de la República del Ecuador señala que:

- Art. 24.- Las personas tienen derecho a la recreación y al esparcimiento, a la práctica del deporte y al tiempo libre.
- Art. 381.- El Estado protegerá, promoverá y coordinará la cultura física que comprende el deporte, la educación física y la recreación, como actividades que contribuyen a la salud, formación y desarrollo integral de las personas; impulsará el acceso masivo al deporte y a las actividades deportivas a nivel formativo, barrial y parroquial; auspiciará la preparación y participación de los deportistas en competencias nacionales e internacionales, que incluyen los Juegos Olímpicos y Paraolímpicos; y fomentará la participación de las personas con discapacidad.

El Estado garantizará los recursos y la infraestructura necesaria para estas actividades. Los recursos se sujetarán al control estatal, rendición de cuentas y deberán distribuirse de forma equitativa.

La Ley del Deporte, Educación Física y Recreación dispone que:

- Art. 15.- De las organizaciones deportivas.- Las organizaciones que contemple esta Ley son entidades de derecho privado sin fines de lucro con finalidad social y pública, tienen como propósito, la plena consecución de los objetivos que ésta contempla en los ámbitos de la planificación, regulación, ejecución y control de las actividades correspondientes, de acuerdo con las políticas, planes y directrices que establezca el Ministerio Sectorial.
- Art. 33.- Federaciones Deportivas Provinciales.- Las Federaciones Deportivas Provinciales cuyas sedes son las capitales de provincia, son las organizaciones que planifican, fomentan, controlan y coordinan las actividades de las asociaciones deportivas provinciales y ligas deportivas cantonales, quienes conforman su Asamblea General.
- Art. 35.- Las Federaciones Deportivas Provinciales son organizaciones deportivas sin fines de lucro que se rigen por un régimen especial denominado Régimen de Democratización y Participación para cumplir con el fin social que les compete así como para recibir recursos económicos del Estado.

El Plan Nacional de Desarrollo para el Buen Vivir 2013-2017 dispone entre sus objetivos:

- 3.7. Fomentar el tiempo dedicado al ocio activo y el uso del tiempo libre en actividades físicas, deportivas y otras que contribuyan a mejorar las condiciones físicas, intelectuales y sociales de la población
- a. Masificar las actividades físicas y recreativas en la población, considerando sus condiciones físicas, del ciclo de vida, culturales, étnicos y de género, así como sus necesidades y habilidades, para que ejerciten el cuerpo y la mente en el uso del tiempo libre.
 - b. Impulsar de forma incluyente la práctica de deportes y actividad física en el uso del tiempo libre.
 - g. Impulsar la organización, el asociativismo o la agrupación en materia deportiva o cualquier actividad física permanente o eventual, de acuerdo a las necesidades, aptitudes y destrezas de sus integrantes.

Entre los Objetivos Estratégicos del Ministerio del Deporte se encuentran:

- Involucrar a la población en la práctica de la actividad física para lograr la detección de talentos deportivos.

- Fomentar la práctica de la Actividad Física y el Deporte como componente de la formación integral, para conseguir ciudadanos críticos, solidarios desarrollando los valores cívicos y morales para consolidar la democracia.
- Favorecer la práctica deportiva para conseguir la formación sistemática acorde a planes de enseñanza dirigida, que conduzca a la ejecución del movimiento adecuado para la competencia.
- Lograr que la práctica de la actividad física y el deporte responda al desarrollo nacional e internacional de acuerdo a la realidad socio-económico-político y cultural del país.
- Incentivar a la toma de conciencia sobre la importancia que tiene la Actividad Física y el Deporte para el desarrollo de los diferentes grupos sociales.
- Fomentar el acceso a espacios adecuados para el desarrollo de la actividad física y el deporte.

Articulación con los deportes priorizados

Seleccionar con cuál o cuáles deportes priorizados se articula el organismo deportivo, tanto por disciplina como por tipo:

NRO	DEPORTE	MODALIDAD	TIPO
1	ATLETISMO		TIPO I
2	LEVANTAMIENTO DE PESAS		
3	JUDO		
4	NATACIÓN	AGUAS ABIERTAS	TIPO II
5	LUCHA		
6	CICLISMO	BMX	
7	BOXEO		
8	KARATE		
9	CANOTAJE		TIPO III
10	TAEKWONDO		
11	GIMNASIA	ARTISTICA Y RITMICA	
12	PATINAJE	VELOCIDAD	
13	TIRO OLIMPICO		
14	TENIS DE MESA		
15	TRIATLON		
16	TENIS DE CAMPO		
17	REMO		
18	ESCALADA DEPORTIVA		

El resto de deportes tienen un menor nivel de priorización nacional (TIPOS IV Y V)

AJEDREZ, BALONCESTO, FUTBOL, VOLEIBOL.

NRO.	DISCIPLINAS QUE PRIORIZA EL ORGANISMO DEPORTIVO	TIPO
1	Patinaje	Tipo 3
2	Lucha Olímpica	Tipo 2
3	Atletismo	Tipo 1

4	Gimnasia Artística	Tipo 2
5	Natación- Aguas Abiertas	Tipo 2
6	Lev. De Pesa	Tipo 1
7	Ajedrez	Tipo 4
8	Karate Do	Tipo 2
9	Gimnasia Rítmica	Tipo 4
10	Taekwondo do	Tipo 3
11	Baloncesto	Tipo 4
12	Box	Tipo 2
13	Judo	Tipo 1
14	Dep. Adaptado	Tipo 4
15	Voleibol	Tipo 4
16	Tenis de Mesa	Tipo 3
17	Futbol	Tipo 4

Deportes como el AJEDREZ, BALONCESTO, FUTBOL, VOLEIBOL a nivel Nacional no serán considerados como prioritarios, por parte del Ministerio del Deporte, Sin embargo debemos ser consciente que estos deportes por más de una década han sido aporte a nivel nacional hacia los seleccionados del Ecuador es por ello que no se puede eliminar su práctica totalmente dentro de la priorización actualmente contamos con campeonatos Internacionales eventos los cuales son convocados por las federaciones ecuatorianas de estos deportes, además por su naturaleza estos deportes lo practican más de 50% de la población de nuestra provincia, estos son deportes sociales y cumplen hasta una función de servicio social hacia la ciudadanía la cual disfruta considerablemente de su práctica, es por estas razones que nuestra institución continuaran ofreciendo la práctica de estas disciplinas apoyándolas a través de mecanismo como la autogestión y continuando con la designación de una parte del presupuesto anual.

FUNDAMENTOS ESTRATÉGICOS

Misión

La Federación Deportiva de Loja, es una organización de derecho privado con finalidad social y pública sin fines de lucro la que se encarga de planificar, fomentar, controlar y coordinar las actividades del deporte formativo que se desarrolla en las asociaciones por deporte y Ligas Cantonales como la Administración de las instalaciones deportivas en beneficio de las niñas/os adolescentes y juventud lojana que practica el deporte formativo.

Visión

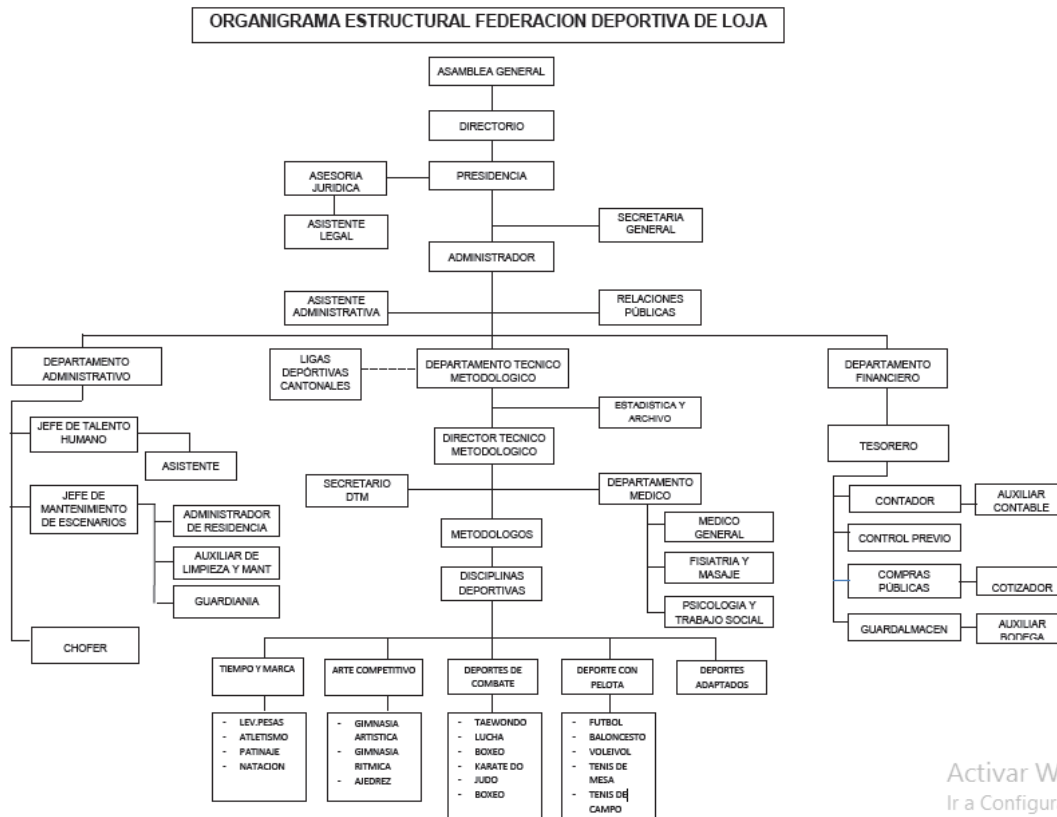
Para el 2017 la Federación Deportiva Provincial de Loja, se constituirá en una institución de servicio al Deporte formativo de la provincia que bajo principios y

valores conducirá a los directivos, empleados, técnicos, deportista y trabajadores a la búsqueda de la excelencia en su participación nacional e Internacional.

Valores

- ✓ Responsabilidad
- ✓ Disciplina
- ✓ Transparencia
- ✓ Solidaridad
- ✓ Honestidad
- ✓ Actitud Positiva
- ✓ Trabajo en Equipo
- ✓ Creatividad
- ✓ Honradez
- ✓ Lealtad

Organigrama



Activar Window
Ir a Configuración de

ANÁLISIS ESTRATÉGICO

Análisis institucional

La Federación Deportiva de Loja fue fundada el 6 de enero de 1940; han transcurrido más de tres cuartos de siglo de vida institucional con el único afán el de mantener la eficacia del deporte con la participación de todos sus integrantes en la fructífera labor de seguir en el sendero de la gloria.

Los dirigentes no únicamente se conformaron en crear esta entidad deportiva en este sector de la patria, sino que buscaron afanosamente en hacerse conocer en el ámbito nacional, por ello buscaron su alcance para que sean reconocidos jurídicamente

por un ente deportivo nacional como lo es La Federación Nacional del Ecuador, quienes son aceptados mediante Acuerdo Ejecutivo con número 11 del 30 de mayo de 1940, para constancia firman; Carlos Burneo A, Presidente de FDL, Clotario Plaza, Secretario de la entidad, Testigo Julio Ojeda.

- **Análisis de involucrados:**

Nro.	Organismos / Instituciones Involucrada	Tipo de relación (Técnica, económica, otra)	Grado de relación (Buena, normal, regular)
01	Ministerio del Deporte	Económica	Buena

- **Análisis Interno:** Comprende un análisis de los procesos internos del organismo deportivo, tomando en cuenta los siguientes aspectos:

- **Financieros:** Describir fuentes de financiamiento en el siguiente cuadro:

Nro.	Fuente de Financiamiento (Público / Privado)	Valor estimado	Observaciones
01	Público	\$ 1144.065.44	Valor entregado en todo el año 2016, incluido los proyectos adicionales

- **Talento Humano:** Describir tanto personal administrativo como técnico, en el siguiente recuadro

Nro.	Tipo (Administrativo/Técnico)	Cantidad
01	ADMINISTRATIVO	20
02	TECNICO	42

Análisis FODA

Paso 1: Determinación y ponderación FODA

ANÁLISIS		IMPACTO			
FORTALEZAS					
(A nivel financiero, técnico, administrativo, infraestructura, talento humano)		5	3	1	0
F1	Estructura orgánica funcional y adecuada	X			
F2	Se realizan procesos de adquisiciones, según dispone la ley del SERCOP vigente.	X			
F3	Existencia de Reglamentos Generales e internos de FEDELOJA.	X			
F4	Prestación de servicios a la ciudadanía en las instalaciones del Estadio Reina del Cisne		X		
F5	Personal administrativo cuenta en su mayoría con títulos profesionales.				
F6	Predisposición de la fuerza técnica para los posibles resultados a obtener.	x			
F7	Ayuda económica de los padres de familia para los diferentes eventos deportivos	x			
F8	Preparar y Seleccionar a los deportistas para la participación en Juegos Nacionales	x			
F9	Representación de deportistas de nuestra provincia en Juegos Olímpicos		x		
OPORTUNIDADES					
(A nivel financiero, técnico, administrativo, infraestructura, talento humano)		5	3	1	0
O1	Obtener recursos, a través de autogestión	X			
O2	Implementación de sistemas para llevar a efecto, procesos a través de los portales de compras públicas	X			
O3	Aplicar hacia el proyecto talentos al alto rendimiento			x	
O4	Acceder para el reconocimiento de los logros deportivos en juegos nacionales y participaciones internacionales.	x			
O5	De acuerdo a los logros obtenidos el entrenador tiene oportunidad de Dirigir al seleccionado ecuatoriano a nivel internacional.			x	
O6	Acceder a beca de ayudas en los diferentes centros educativos a nivel de país por logros obtenidos.	x			
O7	Obtener cupos en el CEAR para la preparación de los deportistas en vista a las competencia fundamentales	x			
DEBILIDADES					
(A nivel financiero, técnico, administrativo, infraestructura, talento humano)		5	3	1	0
D1	Ausencia de indicadores de gestión.	X			
D2	Falta de evaluación de desempeño		X		
D3	Falta de capacitación al personal.		X		
D4	Carencia de Escenarios deportivos	x			
D5	Adquisición de implementación deportiva para entrenamiento	x			
D6	Malla curricular en el área de Educación Física, no especializada al área deportiva.		x		
D7	Falta de personal médico, psicólogo, trabajo social.	x			
AMENAZAS					
(A nivel financiero, técnico, administrativo, infraestructura, talento humano)		5	3	1	0
A1	La crisis económica del país.	X			
A2	Vacío Jurídico, referente al régimen laboral		X		

A3	Falta de apoyo económico por parte de entidades privadas.		X	
A4	Poco presupuesto asignado para fomento deportivo	x		
A5	Ausencia deportiva ante las condiciones prestadas en las área deportivas		x	
A6	Afectación del resultado por el no cumplimiento de los requerimientos mínimos del entrenador dentro de su planificación	x		

Paso 2: Evaluación del Factor Interno (Fortalezas y Debilidades)

Para el análisis de factores internos se considerará:

- Factor clave: Son aquellas fortalezas y debilidades con mayor impacto calculado anteriormente.
- Valor (%): Es la ponderación de cada factor clave, la ponderación realizada dependerá del impacto que tenga la fortaleza como la debilidad, la sumatoria de todas las ponderaciones debe dar el 100%
- Calificación: Se debe calificar cada factor clave con el siguiente rango:
-

RANGOS DE CALIFICACIÓN	CALIFICACIÓN
Debilidad mayor	1
Debilidad menor	2
Fortaleza menor	3
Fortaleza mayor	4

- RESULTADO: Multiplicar el valor (%) con la calificación.
- INTERPRETACIÓN DEL RESULTADO: Conforme al resultado se podrá tener las siguiente interpretación:

RESULTADO	INTERPRETACIÓN
> 2,5	El organismo deportivo es fuerte a nivel interno
< 2,5	El organismo deportivo es débil a nivel interno.

Matriz de evaluación del factor interno

		FACTOR CLAVE	VALOR %	CALIFICACIÓN	RESULTADO
FORTALEZAS	F1				
	F2				
	F3				
DEBILIDAD ES.	D1				
	D2				

	D3		
		100%	

Paso 3: Evaluación del Factor Externo (Oportunidades y Amenazas)

Para el análisis de factores internos se considerará:

- Factor clave: Son aquellas oportunidades y amenazas mayor impacto calculado anteriormente.
- Valor (%): Es la ponderación de cada factor clave, la ponderación realizada dependerá del impacto que tenga la oportunidad como la amenaza, la sumatoria de todas las ponderaciones debe dar el 100%
- Calificación: Se debe calificar cada factor clave con el siguiente rango:

RANGOS DE CALIFICACIÓN	CALIFICACIÓN
Respuesta al entorno mala	1
Respuesta al entorno media	2
Respuesta al entorno superior a la media	3
Respuesta al entorno superior	4

- RESULTADO: Multiplicar el valor (%) con la calificación.
- INTERPRETACIÓN DEL RESULTADO: Conforme al resultado se podrá tener las siguiente interpretación:

RESULTADO	INTERPRETACIÓN
> 2,5	El organismo deportivo responde bien a las oportunidades y amenazas.
< 2,5	El organismo deportivo no está aprovechando las oportunidades y que las amenazas pueden causar daño.

Matriz de evaluación del factor externo

	FACTOR CLAVE	VALOR %	CALIFICACIÓN	RESULTADO
OPORTUNIDADES	O1			
	O2			
	O3			
AMENAZAS	A1			
	A2			
	A3			
		100%		

PERSPECTIVAS ESTRATÉGICAS A NIVEL DEPORTIVO

Conforme al análisis FODA, se despliega la perspectiva técnica – administrativa, la cual toma en cuenta aquellas fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades con mayor impacto, que permitirá al organismo deportivo establecer objetivos estratégicos tomando como fin el desarrollo del deporte y/o la actividad física, situando como beneficiario principal al ser humano.

En la siguiente matriz se despliegan los siguientes elementos:

- **Perspectivas:** Aspectos técnicos y administrativos involucrados en el organismo deportivo
- **Impulsadores claves de éxito:** Directrices a nivel general que podrá usar el organismo deportivo para plantear sus objetivos estratégicos.
- **Objetivos estratégicos:** Son las principales líneas de actuación a seguir en el corto, medio y o largo plazo para desarrollar a la institución en su aspecto técnico como administrativo.

PERSPECTIVA	IMPULSORES CLAVES DE ÉXITO (ejemplos)	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (ejemplos)
PERSPECTIVA ADMINISTRATIVA	Costos e inversión	Disminuir costos a través de la implementación de un adecuado sistema de costeo, así como a través de la optimización de recursos.
		Generar planes de marketing que fortalezcan la autogestión
		Realizar alianzas estratégicas para atraer inversión
	Estímulo al talento humano	Generar capacitaciones tanto al personal técnico como administrativo para mejorar la productividad del organismo deportivo
(...)	(...)	(...)
PERSPECTIVA TÉCNICA	Estímulo al deporte / actividad física	Generar convenios con instituciones públicas o privadas que beneficien a los involucrados en el sector deportivo como dentro de la actividad física
	Resultados deportivos	Mejorar la curva de rendimiento de los deportistas juveniles
		Disminuir la deserción de personas en las actividades recreativas ejecutadas
		Tener una reserva de deportistas juveniles para el ciclo olímpico 2020
	Planificación Deportiva	Reestructurar los planes de trabajo acorde a los deportes priorizados
(...)	(...)	(...)

CUADRO DE MANDO DE SEGUIMIENTO DEPORTIVO

Es un modelo de gestión adaptado al sector deportivo, que traduce la estrategia en objetivos relacionados entre sí, medidos a través de indicadores y ligados a unos planes de acción que permiten alinear el comportamiento de los miembros de la organización con la estrategia del organismo deportivo.

Conforme a cada una de las perspectivas analizadas, los impulsores de éxito claves, se implementarán medios y metas para alcanzar los objetivos estratégicos deseados, ejemplo:

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVA ESTRATÉGICA	RESPONSABLE		RECURSO INVERTIDO	INDICADOR	METAS			
		Nombre	Área			2017	2018	2019	2020
Impulsar las escuelas de formación en las disciplinas de mayor incidencia., para fortalecer la autogestión de FDL.	Incrementar los recursos de autogestión recibidos	DTM FINANCIERO	Técnica Administrativa	0	Valor de Ingresos	\$10.000,00	\$15.000,00	\$20.000,00	\$25.000,00
Reestructurar los planes de trabajo acorde a los deportes priorizados	Incrementar programas de acción por cada deporte priorizado	DTM	Técnica	\$0,00	Capacitación del personal técnico para programas de acción por cada deporte priorizado	5	4	3	1

